

Mise en œuvre du Système Intégré de Gestion Budgétaire et Comptable (SIGB)

DÉVELOPPER UN BUDGET EXÉCUTABLE EN MODE PROGRAMME (2022)

*Rencontres bilatérales avec le MESRS
en vue de l'expérimentation pilote du SIGB, palier 1*

9 février 2022



Programme cofinancé par l'Union
européenne et la République
algérienne démocratique et populaire

Un projet mis en œuvre par



RÔLES DE L'AT DANS LA PREPARATION DES BUDGETS PROGRAMMES EXÉCUTABLES DES MINISTÈRES

- ❑ **Mandat de l'AT-Projet SIGB: Mise en œuvre du progiciel SIGB.**
- ❑ **À la demande du MdF, l'AT-Projet SIGB « aide » la DGB à appuyer les ministères pilotes dans la préparation de leurs budgets programmes.**
- ❑ **L'aide de l'AT-SIGB reste informelle. Elle n'a pas le mandat de valider ni de cautionner les travaux des ministères. Cette responsabilité relève de la DGB.**



Programme cofinancé par l'Union européenne et la République algérienne démocratique et populaire

Un projet mis en œuvre par



CONTENU DE LA PRÉSENTATION

1. Contexte

- La réforme algérienne des finances publiques
- La mise en œuvre du progiciel SIGB

2. Besoins liés à l'expérimentation pilote de l'exécution de la dépense

3. Fonctionnement des rencontres bilatérales

4. Présentation du MESRS et début des travaux

5. Annexe (au besoin)

**TOUR DE
TABLE**



Programme cofinancé par l'Union européenne et la République algérienne démocratique et populaire

Un projet mis en œuvre par





1

Contexte



Programme cofinancé par l'Union européenne et la République algérienne démocratique et populaire



Un projet mis en œuvre par



CONTEXTE

❑ RÉFORME ALGÉRIENNE: Modernisation des Systèmes Budgétaires (MSB)

❑ 2 septembre 2018 : publication de la Loi Organique n°18-15 relative aux Lois de Finances (LOLF)

- 2023: 1ere année préparée et exécutée conformément à la LOLF (art.89)

❑ Évolution...

Budget de moyens

- *Présenté par nature des dépenses*
- *Plus simple, mais peu de signification*
- *Les gestionnaires publics:*
 - *Respectent les dépenses par nature de l'autorisation*
 - *Autorisent la dépense vis-à-vis aucun objectif*



Budget par objectifs

- *Présenté par programmes*
- *Plus complexe à établir et exécuter (pluriannuel, 3 axes d'imputation, cadre de performance)*
- *MAIS il est permis d'opérationnaliser les politiques publiques: objectifs, mesure des résultats, indicateurs*
- *Les gestionnaires: responsables, évaluation du rendement*



Programme cofinancé par l'Union européenne et la République algérienne démocratique et populaire

Un projet mis en œuvre par



CONTEXTE

Système Intégré de Gestion Budgétaire (SIGB)

L'objectif principal de la réforme: Amélioration des performances de la Gestion des Finances Publiques algériennes.

Outil incontournable: Système Intégré de Gestion Budgétaire (SIGB) » et Comptable



Une seule
base de
données

Dorsale Budget – Comptabilité

- Préparation (SIGBUD)
- Exécution et suivi
- Comptabilité



Programme cofinancé par l'Union européenne et la République algérienne démocratique et populaire

Un projet mis en œuvre par



LE PROJET SIGB...

❑ **Mettre en œuvre d'ici 2023 un progiciel qui permettra un déploiement d'applications métiers conformes aux nouvelles règles et procédures prévues par la LOLF 2018.**

- Mise à disposition des ressources budgétaires;
- Exécution budgétaire;
- Traitement des recettes autres que fiscales, douanières et domaniales;
- Comptabilités générale, budgétaire et d'analyse des coûts;
- Gestion des moyens de paiement;
- Suivi des objectifs budgétaires

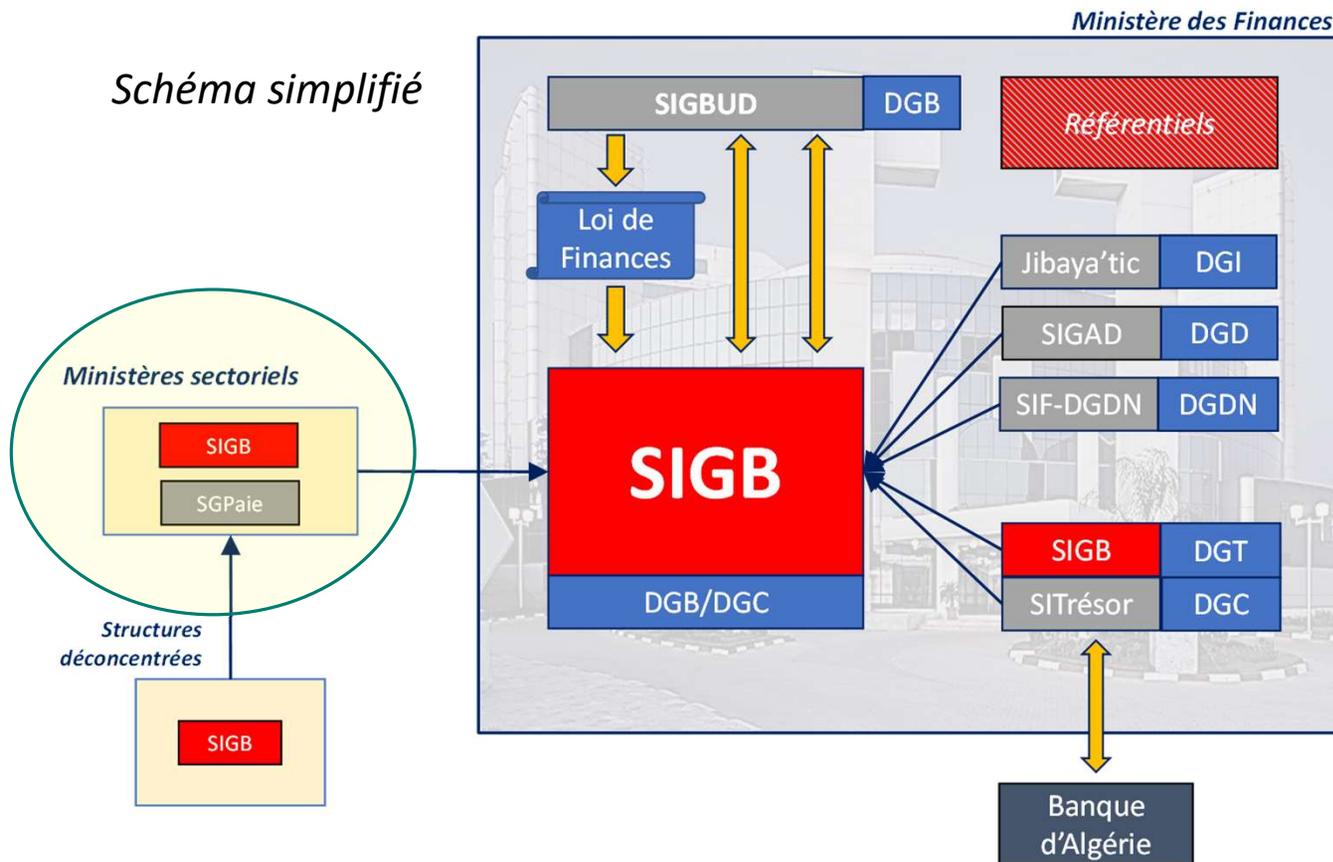


Programme cofinancé par l'Union européenne et la République algérienne démocratique et populaire

Un projet mis en œuvre par



Le SIGB: AU CŒUR DE LA RÉFORME DE LA FONCTION PUBLIQUE EN ALGÉRIE



Programme cofinancé par l'Union européenne et la République algérienne démocratique et populaire

Un projet mis en œuvre par



PROJET DE MISE EN ŒUVRE DU SIGB

□ 3 paliers (avril 2020 à mars 2023)



- **Palier 1: « base »** : Processus administratifs les plus courants (mise en place des crédits et exécution de la dépense sur les procédures standards)
- **Palier 2: « compléments »** : Autres processus administratifs récurrents (et leur comptabilisation) pour l'exécution de la dépense, la gestion des crédits (mouvements), les processus de gestion et comptabilisation des recettes, etc.
- **Palier 3: « pilotage »** Comptabilité analytique des coûts, du suivi du pilotage budgétaire ainsi que des restitutions

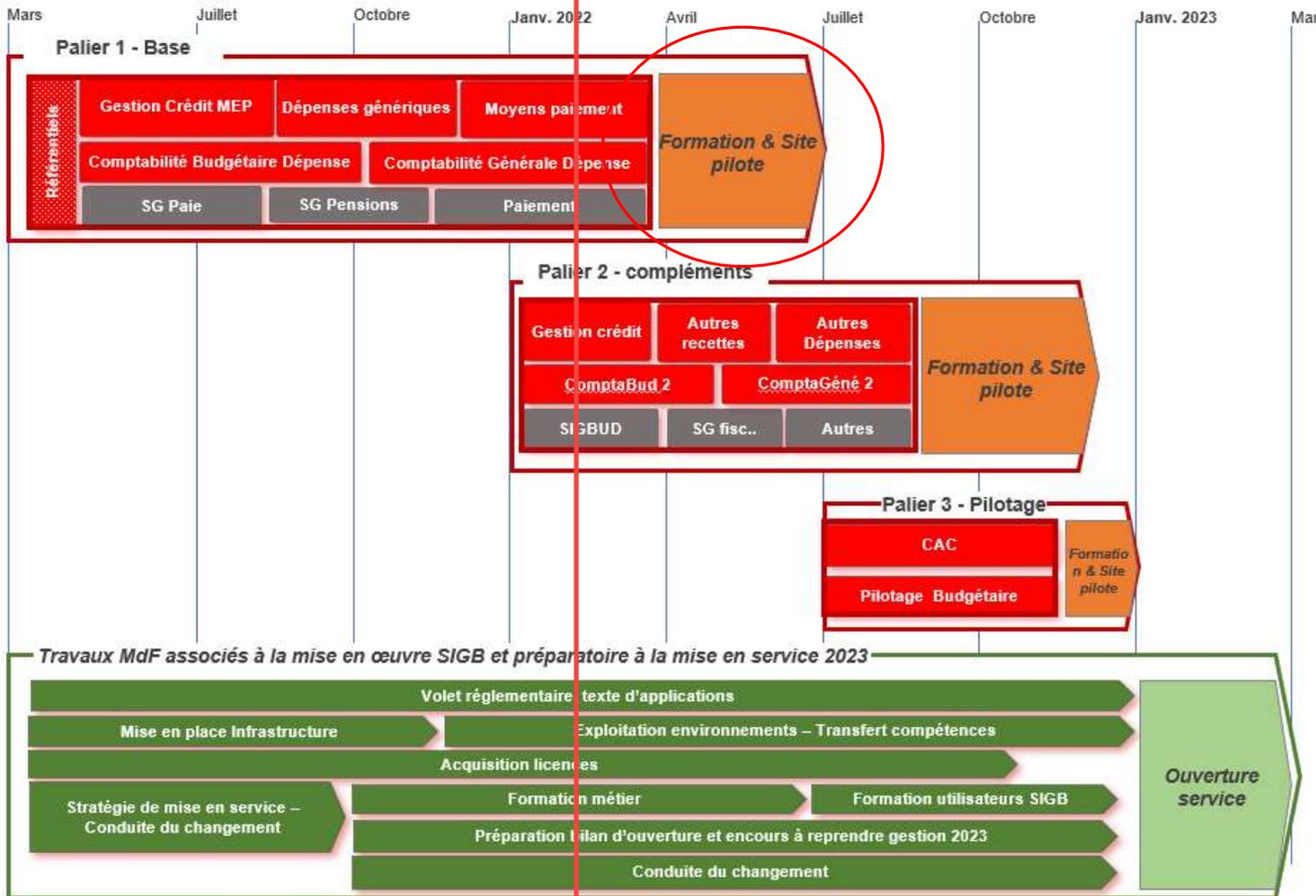


Programme cofinancé par l'Union européenne et la République algérienne démocratique et populaire

Un projet mis en œuvre par



PROJET DE MISE EN ŒUVRE DU SIGB



5 ministères pilotes:

- MdF
- MEN
- MESRS
- MADR
- MTP

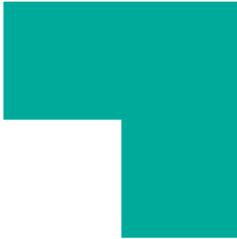
2 wilayas

- Alger (16)
- Ain-Temouchent (46)

TC + TW

en œuvre par



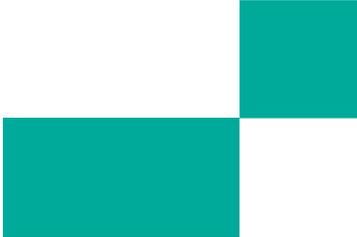


2

Besoins liés à l'expérimentation pilote de l'exécution de la dépense



Programme cofinancé par l'Union
européenne et la République
algérienne démocratique et populaire



Un projet mis en œuvre par



Pour faire l'expérimentation pilote, les 5 ministères ont besoin d'un budget 2022 exécutable en mode programme

Le budget de dépenses devra être réparti:

1. Par PROGRAMME

- Jusqu'au niveau opérationnel le plus fin: action (*a minima*) ou sous-action

2. Par STRUCTURE ADMINISTRATIVE

- Incluant les services déconcentrées dans les (deux) wilayas + les OST

3. Par NATURE ÉCONOMIQUE DES DÉPENSES

- Titres, articles, sous-articles, sous-sous-articles, sous-sous-sous-articles



Programme cofinancé par l'Union européenne et la République algérienne démocratique et populaire

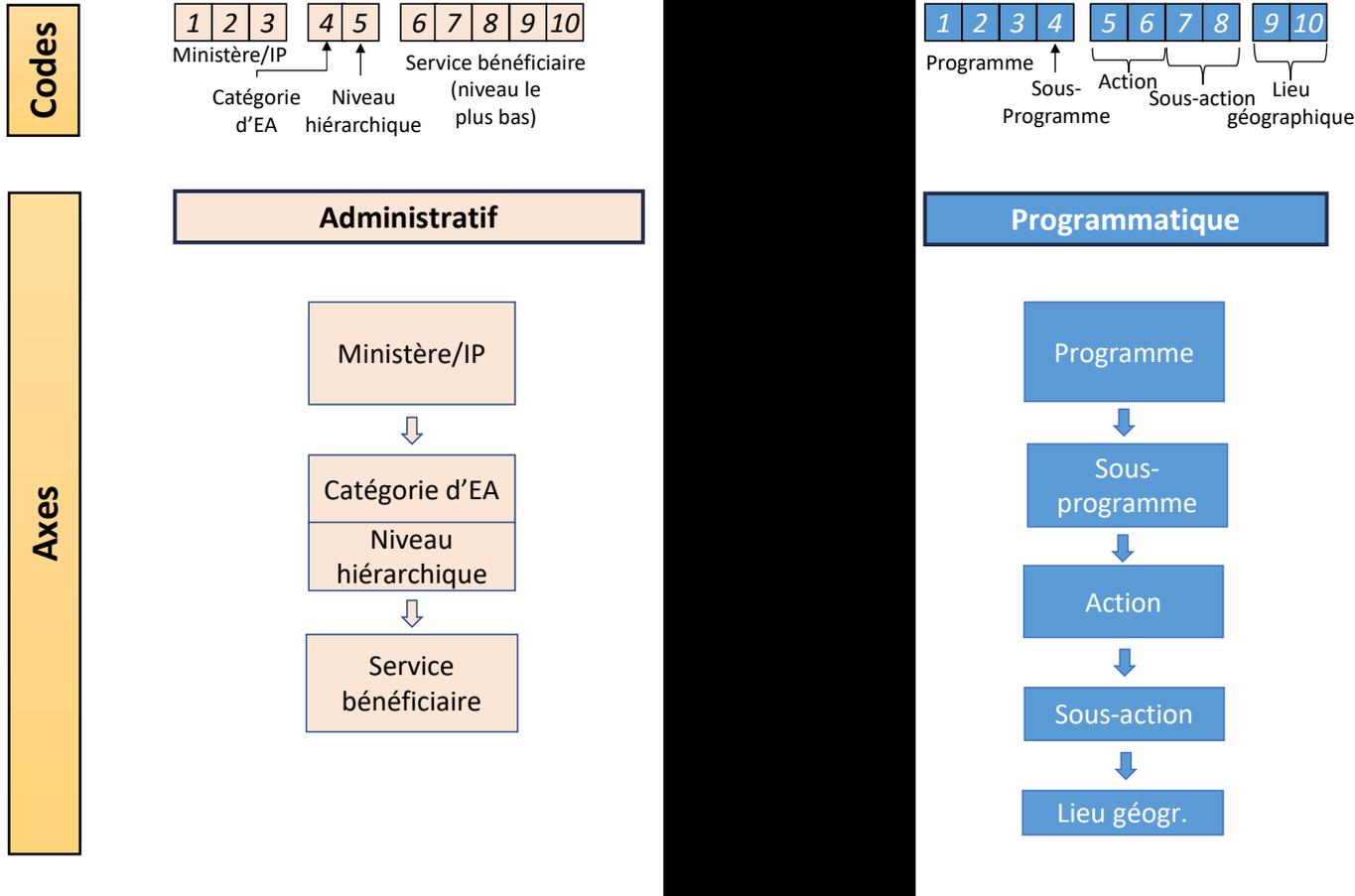
Un projet mis en œuvre par



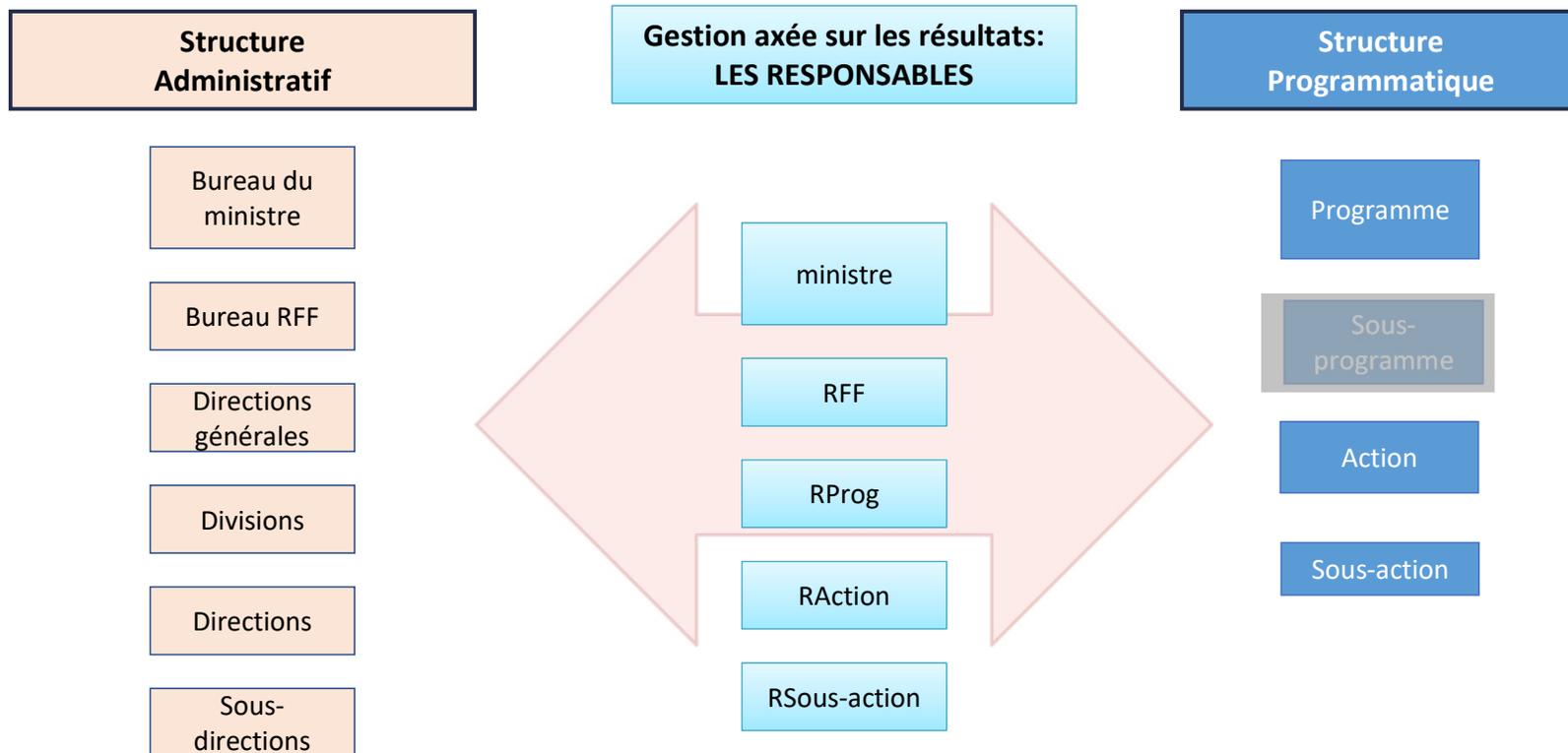
La codification budgétaire dans le SIGB

Travail conjoint
DGB et DGC

Nombre total de caractères: 19



Rapprochement entre la SA et la SP



Programme cofinancé par l'Union européenne et la République algérienne démocratique et populaire

Un projet mis en œuvre par



VOTRE MANDAT, EN QUALITÉ DE MINISTÈRE PILOTE

- 1. Développer une structure programmatique ainsi qu'une structure administrative qui respectent la LOLF et les principes de budgétisation par programme**
- 2. Préparer des données budgétaires exécutable pour 2022 exprimées en fonction des trois axes d'imputations**

RÉSULTAT

VOTRE MINISTÈRE POURRA RÉALISER L'EXPÉRIMENTATION PILOTE, ÉTAPE INCONTOURNABLE DE LA MISE EN ŒUVRE DE LA LOLF ALGÉRIENNE



Programme cofinancé par l'Union européenne et la République algérienne démocratique et populaire

Un projet mis en œuvre par



RÉSULTATS DE L'EXPÉRIMENTATION PILOTE

- 1. Ajuster le paramétrage du système**
- 2. Améliorer les processus**
- 3. Améliorer l'organisation de gestion**
- 4. Préciser les besoins en formation**
- 5. Etc...**

... En vue d'une généralisation en 2023



Programme cofinancé par l'Union européenne et la République algérienne démocratique et populaire

Un projet mis en œuvre par



EXEMPLE CONCRET MAIS FICTIF D'UN BUDGET PROGRAMME EXÉCUTABLE

□ MADR

□ 2 programmes:

- Administration générale
- Forêt
- Hypothèses formulées concernant:
 - ✓ Structures administratives
 - ✓ Actions, sous-actions
 - ✓ Répartition des données



Programme cofinancé par l'Union européenne et la République algérienne démocratique et populaire

Un projet mis en œuvre par



RÉPARTITION DES CRÉDITS - provenance: RPP 2022 MARD

						TOTAL	
Programmes		T1	T2	T3	T4	(DZ)	(%)
001	Administration générale	376 116 900	43 670 100	0	175 000	419 962 000	0,1%
002	Agriculture	12 654 592 840	1 035 562 760	657 200 000	337 511 600 000	351 858 955 600	94,5%
003	Forêt	10 349 202 000	1 633 491 000	4 969 594 000	300 000 000	17 252 287 000	4,6%
004	Développement rural	2 459 616 060	81 589 340	450 000 000	4 000 000	2 995 205 400	0,8%
		25 839 527 800	2 794 313 200	6 076 794 000	337 815 775 000	372 526 410 000	100,0%
		6,9%	0,8%	1,6%	90,7%	100,0%	

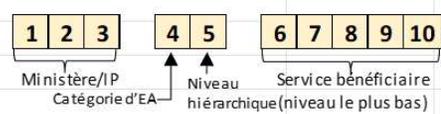


Programme cofinancé par l'Union européenne et la République algérienne démocratique et populaire

Un projet mis en œuvre par



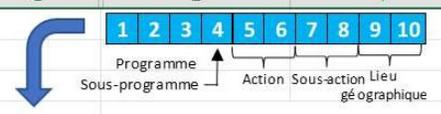
A	B	C	D	E	F	G	H	I
1								
2	DONNÉES SOURCES							
3	AXE ADMINISTRATIF							
4	MADR							
5								
6	<i>(Volets "Agriculture" et "Développement rural" exclus)</i>							
7								
8								
9								
10								
11								
12								
13								
14								
15								
16								
17								
18								
19								
20								
21								
22								
23								
24								
25								
26								
27								
28								
29								
30								



CODES
(10 chiffres)

CABINET DU MINISTRE		0191100000
Inspection générale		0191110000
Cabinet du secrétaire général		0191120000
Direction de l'Administration et des Finances	Rprog 01 (RFF)	0191201000
Sous-direction des finances et du budget	Raction 01	0191201100
Sous-direction du personnel et de la formation	Raction 02	0191201200
Sous-direction du soutien administratif	Raction 03	0191201300
DG des Forêts	Rprog 03	0191202000
Inspection générale		0191302100
Direction de la gestion du patrimoine forestier et alfatier	Raction 01	0191302200
Sous-direction de l'aménagement et des inventaires		019150220a
Sous-direction des biens et services des écosystèmes forestiers		019150220b
Sous-direction de la propriété et de la police forestière		019150220c
Direction de la protection de la faune et de la flore	Raction 02	0191302300
Sous-direction des aires protégées et des habitats naturels		019150230a
Sous-direction de la chasse et de la faune sauvage		019150230b
Sous-direction de la protection du patrimoine forestier		019150230c
Direction de la lutte contre la désertification et de la restauration des terres	Raction 03	0191302400
Sous-direction de la lutte contre la désertification		019150240a
Sous-direction de la lutte contre l'érosion et de la restauration des terres		019150240b
Sous-direction du reboisement et des pépinières		019150240c
Services déconcentrés		0192100216
Conservation des forêts d'Alger		0192100246
Conservation des forêts d'Aïn-Temouchent		0192100246

DONNÉES SOURCES AXE PROGRAMMATIQUE	PROGRAMME Niveaux 1 - 2 3 Sous-programme Action Sous-action	INTITULÉS	CODES (10 chiffres)	ANNÉE 2022	
				en DZD	Source
	Administration générale - MADR	Prog 001	0010000000	419 962 000	
	Gestion du ministère		-		
	Gestion des finances et du budget	Action 01	0011010000	272 975 300	
	Gestion du personnel et de la formation	Action 02	0011020000	83 992 400	
	Soutien administratif				
	Soutien administratif	Action 03	0012030000	62 994 300	
	Forêt	Prog 003	0030000000	17 252 287 000	
	Forêts et steppes		-		
	Gestion durable du patrimoine forestier	Action 01	0031010000	6 900 914 800	
	Aménagement et Inventaire du patrimoine forestier	s-a 01	0031010100	4 554 603 768	
	Aménagement et Inventaire du patrimoine forestier W. Alger		0031010116	91 092 075	
	Aménagement et Inventaire du patrimoine forestier W. Aïn-Temouchent		0031010146	227 730 188	
	Police forestière	s-a 02	0031010200	2 346 311 032	
	Police forestière W. Alger		0031010216	70 389 331	
	Police forestière W. Aïn-Temouchent		0031010246	140 778 662	
	Protection de la faune et de la flore				
	Protection de la faune et de la flore	Action 02	0032020000	6 038 300 450	
	Gestion des aires protégées et des habitats naturels	s-a 01	0032020100	3 019 150 225	
	Chasse et faune sauvage	s-a 02	0032020200	603 830 045	
	Protection du patrimoine forestier	s-a 03	0032020300	2 415 320 180	
	Recherche forestière				
	Lutte contre la désertification				
	Lutte contre la désertification et reboisement des terres	Action 03	0034030000	4 313 071 750	
	Lutte contre la désertification	s-a 01	0034030100	1 437 690 583	
	Lutte contre l'érosion des terres	s-a 02	0034030200	1 437 690 583	
	Reboisement et pépinières	s-a 03	0034030300	1 437 690 583	
	Reboisement et pépinières W. Alger		0034030316	71 884 529	
	Reboisement et pépinières W. Aïn-Temouchent		0034030346	215 653 588	



3

Fonctionnement des rencontres bilatérales



Programme cofinancé par l'Union
européenne et la République
algérienne démocratique et populaire

Un projet mis en œuvre par



CALENDRIER DES BILATÉRALES

☐ 3 rondes sur les structures programmatique et administrative

☐ 3 rondes sur les données budgétaires

☐ Fin prévu des travaux: correspond au séminaire de 3 jours sur le SIGB



Programme cofinancé par l'Union européenne et la République algérienne démocratique et populaire

Un projet mis en œuvre par



SÉANCES BILATÉRALES DE TRAVAIL

FÉVRIER				
DIMANCHE	LUNDI	MARDI	MERCREDI	JEUDI
30-janv	31-janv	01-févr	02-févr	03-févr
			RENCONTRE PLÉNIÈRE avec les 5 comités budgétaires	
06-févr	07-févr	08-févr	09-févr	10-févr
		RENCONTRE INTERNE: DMSB + chargés de secteurs des 5 pilotes + AT-SIGB	BILATÉRALE structures ronde 1 Matin: MESRS	BILATÉRALE structures ronde 1 Matin: MADR
13-févr	14-févr	15-févr	16-févr	17-févr
BILATÉRALE structures ronde 1 Matin: MdF-DGB Après-midi: MdF-DGI	BILATÉRALE structures ronde 1 Matin: MdF-DGD	BILATÉRALE structures ronde 1 Matin: MEN	BILATÉRALE structures Ronde 1 Matin: MTP ronde 2 Après-midi: MESRS	BILATÉRALE structures ronde 2 Matin: MADR
20-févr	21-févr	22-févr	23-févr	24-févr
<i>Formation pratiques des ministères sur les RPP - ISGP</i>	<i>Formation pratiques des ministères sur les RPP - ISGP</i>	<i>Formation pratiques des ministères sur les RPP - ISGP</i>	<i>Formation pratiques des ministères sur les RPP - ISGP</i>	<i>Formation pratiques des ministères sur les RPP - ISGP</i>

SÉANCES BILATÉRALES DE TRAVAIL

MARS				
27-févr	28-févr	01-mars	02-mars	03-mars
DIMANCHE	LUNDI	MARDI	MERCREDI	JEUDI
BILATÉRALE structures ronde 2 Matin: MdF-DGB Après-midi: MdF-DGI	BILATÉRALE structures ronde 2 Matin: MdF-DGD Après-midi: MEN	BILATÉRALE structures ronde 2 Matin: MTP	BILATÉRALE structures ronde 3: AU BESOIN ouvert aux 5 pilotes	BILATÉRALE structures ronde 3: AU BESOIN ouvert aux 5 pilotes
06-mars	07-mars	08-mars	09-mars	10-mars
BILATÉRALE données budgétaires - ronde 1 Matin: MESRS	BILATÉRALE données budgétaires - ronde 1 Matin: MADR	BILATÉRALE données budgétaires - ronde 1 Matin: MdF-DGB Après-midi: MdF-DGI	BILATÉRALE données budgétaires - ronde 1 Matin: MdF-DGD	BILATÉRALE données budgétaires - ronde 1 Matin: MEN Après-midi: MTP
13-mars	14-mars	15-mars	16-mars	17-mars
BILATÉRALE données budgétaires - ronde 2 Matin: MESRS	BILATÉRALE données budgétaires - ronde 2 Matin: MADR	BILATÉRALE données budgétaires - ronde 2 Matin: MdF-DGB Après-midi: MdF-DGI	BILATÉRALE données budgétaires - ronde 2 Matin: MdF-DGD	BILATÉRALE données budgétaires - ronde 2 Matin: MEN Après-midi: MTP
20-mars	21-mars	22-mars	23-mars	24-mars
BILATÉRALE données budgétaires ronde 3: AU BESOIN ouvert aux 5 pilotes	BILATÉRALE données budgétaires ronde 3: AU BESOIN ouvert aux 5 pilotes SÉMINAIRE SIGB J-1	BILATÉRALE données budgétaires ronde 3: AU BESOIN ouvert aux 5 pilotes SÉMINAIRE SIGB J-2	BILATÉRALE données budgétaires ronde 3: AU BESOIN ouvert aux 5 pilotes SÉMINAIRE SIGB J-3	BILATÉRALE données budgétaires ronde 3: AU BESOIN ouvert aux 5 pilotes

Lors des bilats...

- ❑ **La DMSB animera les discussions -Mme Sahbi, M. Toumi- et répondra à vos questions, en partenariat avec votre chargé de secteur, M. Messaoudi.**
- ❑ **Séance No1: L'AT rappellera le contexte, le besoin, le calendrier**
- ❑ **En tant que ministère pilote:**
 - Vous partagerez vos structures à l'écran;
 - Vous pourrez faire les changements en direct;
 - Vous ferez part de vos défis/questions;
 - Vous utiliserez le temps prévu entre 2 bilats pour retourner à votre ministère, consulter des collègues, retravailler vos structures/budget, etc.
- ❑ **L'AT restera en appui, sur demande.**



Programme cofinancé par l'Union européenne et la République algérienne démocratique et populaire

Un projet mis en œuvre par





4



Présentation du ministère, début des travaux



Programme cofinancé par l'Union
européenne et la République
algérienne démocratique et populaire

Un projet mis en œuvre par



Programme...

« Un programme regroupe les crédits destinés à mettre en oeuvre une action ou un ensemble cohérent d'actions relevant d'un même ministère et auquel sont associés des **objectifs** précis, définis en fonction de finalités d'intérêt général, ainsi que des résultats attendus et faisant l'objet d'une évaluation »

Action...

« Une activité qui conduit à des **produits** au sens économique du terme (biens et services) »

- Mathis, Jean.- « Gestion et Finances publiques en Afrique francophone », chap.9, p. 4



Programme cofinancé par l'Union européenne et la République algérienne démocratique et populaire

Un projet mis en oeuvre par



Sont des actions...

- ❑ la production d'un bien matériel ou d'un service (exemple : service des eaux, campagne de vaccination) ;
- ❑ la production de texte réglementaire ou législatif (bien immatériel) ;
- ❑ toute réforme structurelle (bien immatériel) ;
- ❑ toute politique macro-économique (bien immatériel) ;
- ❑ les politiques d'intervention sous la forme de subventions et transferts à des ménages ou des entreprises

- Mathis, Jean.- « *Gestion et Finances publiques en Afrique francophone* », chap.9, p. 10



Programme cofinancé par l'Union européenne et la République algérienne démocratique et populaire

Un projet mis en œuvre par





5

Annexes (diapos à utiliser selon le besoin)



Programme cofinancé par l'Union
européenne et la République
algérienne démocratique et populaire



Un projet mis en œuvre par

